



Lucia Garcia & Jinny Descôteau-Proulx
Comité 12-18 Ste-Clotilde-de-Horton

ENTREVUE AVEC M. ALEXIS BOULANGER, PRÉSIDENT DE ROLAND BOULANGER ET CIE LTÉE, RÉALISÉE PAR JEAN-FRANÇOIS MÉNARD ET JEAN-SIMON CANTIN DU COMITÉ 12-18 DE TINGWICK.



Fondation François Bourgeois
Mme Louise Bourgeois,
présidente



Caisse Desjardins des Bois-Francis
M. Denis Desrochers
président

DONS PAR TESTAMENT

AIDEZ NOS JEUNES LEADERS DE DEMAIN DES AUJOURD'HUI

Intervenants : (819) 806-1237
Administration : (819) 621-5539
gcayer@p1218.org
www.p1218.org

1- DÉCRIVEZ-NOUS VOTRE ENTREPRISE.

La compagnie Roland Boulanger & cie Ltée fabrique et distribue des mouleurs et des composantes de bois. On compte deux aspects à notre entreprise et on se décrit d'abord comme une entreprise manufacturière. Donc, on est intégré verticalement, ce qui veut dire qu'on achète des billots qu'on va transformer pour la première fois dans une scierie. Ensuite, plusieurs étapes débutent : On va transformer dans l'usine principale à Warwick ; on rentre les planches qui sortent de la scierie et qui ont été séchées. On compte d'autres produits de mouleurs et de composantes de bois qu'on fait avec d'autres produits comme le « MDF ». Je ne veux pas aller en détail trop longtemps. En gros avec ça, on produit des mouleurs et des composantes de bois. En parallèle, on est un distributeur. On distribue les produits que l'on va vendre. Nous possédons notre centre de distribution. Nos camions vont livrer chez des détaillants de matériaux de construction et aussi des spécialistes. On va aussi distribuer des produits que l'on ne fabrique pas. Donc, nous avons étendu notre gamme de produits. On parle de mouleurs, de revêtements de bois, de revêtements extérieur de bois, de composantes de patios en plastique, des choses comme ça. Les plafonds suspendus se sont rajoutés à notre gamme. On compte à peu près 400 personnes qui travaillent dans le groupe, réparties sur 9 sites d'opération. Le siège social est situé ici à Warwick. On retrouve des centres de distribution à Warwick et à Ranher, au Massachusetts. Nos sites de fabrication, comme je vous dis, ça part de la scierie, d'une usine de séchage à Daveluyville, d'usines à Warwick, à Ste-Clotilde-de-Horton, à St-Germain-de-Grantham et à St-Férol-des-Neiges. Ce sont des résultats d'acquisition. À Ste-Clotilde-de-Horton, on a acheté l'usine du compétiteur en 1979. À St-Germain-de-Grantham, on a acheté un fournisseur en 2000. À St-Férol-des-Neiges, ça appartenait à un compétiteur qu'on a acheté il y a 3 ou 4 années. On

l'a converti pour faire une usine spécialisée dans une gamme de produits.

2- QUEL TYPE DE MÉTIERS PEUT-ON RETROUVER DANS VOTRE ENTREPRISE ?

C'est plutôt varié avec ce que je vous ai dit. La majeure partie de nos gens se trouvent au niveau production dans des usines à la scierie, dans des usines de transformation, dans les petites unités de production. On engage aussi des camionneurs. On possède notre propre flotte de camions. On compte une équipe de vente, donc des représentants externes. Pour tout ce monde-là, il y a un côté administratif. On compte aussi des ingénieurs, des ingénieurs de bois, des ingénieurs industriels. On va travailler avec des techniciens, des gens en ressources humaines. Donc c'est quand même assez varié de ce côté-là. Je ne sais pas si j'en oublie, mais on retrouve plusieurs types d'emplois, même si on n'est pas une grande entreprise comme Cascades. On possède aussi un petit département des ressources humaines (2 personnes) et un petit département des achats (3 personnes spécialisées dans les achats). Deux personnes s'occupent de l'informatique (technicien en informatique, technicien de réseaux et programmeur). Notre équipe de direction s'occupe des affaires de logistique, de production, de finances et de ventes.

3- QUELLES SONT LES VALEURS DE VOTRE ENTREPRISE ?

C'est très simple, d'abord et avant tout, le client, première valeur. Deuxième chose, le personnel, parce qu'il représente l'artisan de tout ça. Ensuite, l'esprit d'équipe compte et dernièrement, l'engagement. Ce sont nos 4 valeurs. Le client représente notre raison d'être. Pas de client, on n'existe pas. Le personnel, si on veut faire quelque chose, prend de l'importance et après ça, l'esprit d'équipe. Ce n'est pas toujours évident quand qu'on opère sur 9 sites d'opération différents.

4- QUE PENSEZ-VOUS DES JEUNES QUI BÉNÉVOLEMENT S'IMPLIQUENT DANS LEUR MUNICIPALITÉ ET ORGANISENT DES ACTIVITÉS ?

C'est extraordinaire ! Ne lâchez pas. Plus jeune, je n'aurais pas été impliqué dans votre organisation. J'étais plutôt solitaire. Par contre, j'ai quand même toujours compté sur une implication sociale autre assez forte. Encore une fois, c'est chacun à sa manière.

5- QUE PENSEZ-VOUS DE LA RELATION DES JEUNES AVEC LA CIGARETTE ?

C'est une grande question... J'ai la chance de n'avoir jamais touché à une cigarette de ma vie. Écoutez, un moment donné, j'ai toujours dit, jeune, je n'avais aucune confiance en moi, alors si je touche à ça un jour, je ne serais jamais capable de décrocher de ça. La rationalité embarque plus tard... On parle de la nicotine qui amène un côté de dépendance. Après ça, un moment donné, lorsqu'on est adulte, on est libre de ses choix quant à moi. Il y a des désavantages majeurs à la chose... Au-delà du fait que je n'ai jamais expérimenté ça, je n'ai aucune chose à dire dans le fond sinon qu'idéalement, si vous êtes capables de vous en passer, ça va vous simplifier la vie. Il y a d'autres choses aussi négatives dans ça et je peux vous faire une longue liste... Un moment donné aussi, avoir une vie très plate, ce n'est pas mieux... Les gens parfaits sont plutôt ennuyants. J'étais plutôt sage jeune, même trop sage... Encore aujourd'hui, je suis plutôt sage. Je peux comprendre, mais sachez que la cigarette peut devenir un esclavage cette affaire-là. C'est ce que j'ai retenu...

N.B. : Cette entrevue et celles diffusées antérieurement sont disponibles en version complète sur le site www.p1218.org

Desjardins
Bois-Francis-Érable

Fruit d'Or

Fondation
François Bourgeois

Fondation
J.A. DeSève

Lassonde

FONDATION
AUGER

B beaudoin

SADC
SYNDICAT
DES BOIS-FRANCIS

SYNDICAT
DE L'ENSEIGNEMENT
DES BOIS-FRANCIS

Fondation Crotesau, Isabelle
et Caron, Victoriaville
Vivaco, Victoriaville

COMMISSION LAITIÈRE
DES BOIS-FRANCIS

Nouvelle
Union
tc MEDIA